



# AUDIÊNCIA PÚBLICA DA SUBCOMISSÃO TEMPORÁRIA SOBRE A AVIAÇÃO CIVIL

SENADO FEDERAL

ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES DA ANAC – ASA

**Apresentar a visão dos servidores da ANAC a  
respeito da instituição em que trabalham,  
assim como da aviação civil brasileira.**

- Situação atual da ANAC;
- Nossas propostas para a ANAC;
- Situação atual da aviação civil brasileira;
- Nossas propostas para a aviação civil brasileira.

- ✓ **Criação da ANAC: set/2005**
- ✓ **Caos Aéreo (acidentes GOL e TAM): set/2006 e jul/2007**
- ✓ **Posse dos aprovados no 1º concurso para o Quadro Efetivo: dez/2007**
- ✓ **Posse dos aprovados no 2º concurso para o Quadro Efetivo: mar/2010**
- ✓ **Saída dos últimos militares da ativa: dez/2010**

- **Quadro de servidores insuficiente (1.755 x 1.069);**
- **Evasão de mais de 170 servidores concursados desde 2007;**
- **Ambiente organizacional ruim;**
- **Cargos-chave ocupados por pessoas estranhas ao Quadro Efetivo;**
- **Atividades essenciais executadas por terceiros (ex.: exames iniciais de proficiência em voo);**

- Déficit no atual orçamento por ausência de planejamento para capacitação desde 2007;
- Inexistência de critérios formais de indicação dos servidores para capacitação;
- Pouca capilaridade institucional (escassa ou nenhuma presença na maior parte das Unidades da Federação)
- Atendimento inadequado aos usuários (fechamento dos postos de serviço nos aeroportos);

# REESTRUTURAÇÃO E FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL DA ANAC

- Realização de concurso(s) para provimento de todos os cargos do Quadro Efetivo da ANAC (1.755), atual (1.069);
- Ocupação dos cargos de Superintendentes e Gerentes somente por servidores do Quadro Efetivo da ANAC;
- Alteração da lei 11.182/2005, de modo a se estabelecer que 60% dos cargos da Diretoria da ANAC sejam ocupados por servidores de carreira da ANAC;
- Intensificação das atividades de fiscalização (efetivo exercício do Poder de Polícia);

- Capacitação continuada dos servidores da ANAC, que deverá ser tratada como uma prioridade estratégica da instituição;
- Criação de Unidades da ANAC, estruturadas adequadamente, em todos os Estados da Federação;
- Instalação de postos de Fiscalização e Atendimento aos Usuários em todos os aeroportos com mais de 1.000.000 de passageiros embarcados /desembarcados por ano;

**“Art. 43º. Para efeitos administrativos, a União poderá articular sua ação em um mesmo complexo geoeconômico e social, visando a seu desenvolvimento e à redução das desigualdades regionais.**

**§1º – Lei complementar disporá sobre:**

**I – as condições para integração de regiões em desenvolvimento;**

**(CONSTITUIÇÃO DA REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL, 1988)**

## SISTEMA DE AVIAÇÃO CIVIL BRASIL X EUA

**1a**

231.648 Aeronaves



**2a**

12.914 Aeronaves



## Nossa Proposta

- Transferência da prestação dos serviços de tráfego aéreo do DECEA para INFRAERO, que já está inserida nesta atividade (ex: Torre Guarulhos, etc.) com regulação pela ANAC;
- Criação de uma Agência de Investigação de Acidentes Civis em todos modais, vinculada ao Senado Federal;

## SISTEMA DE AVIAÇÃO CIVIL BRASIL - PROPOSTA

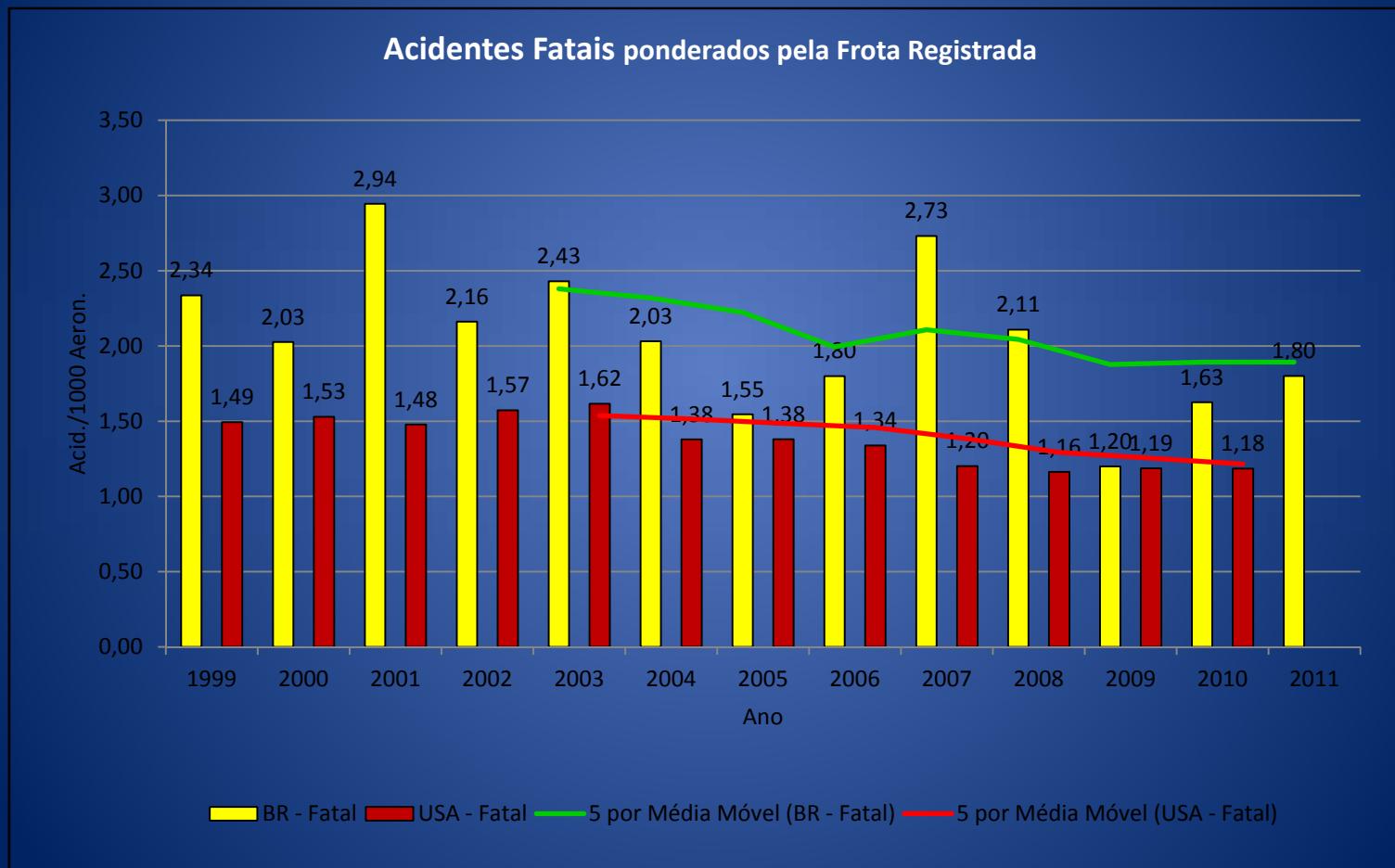


**ANIA**



**Serviço de  
Tráfego  
Aéreo**

## Acidentes Fatais relativos a Frota Brasil X EUA





✓ Efetivo (déficit + evasão de servidores);

✓ Cargos gerenciais ocupados sem a devida qualificação técnica e/ou inteligência emocional;

✓ Capacitação (contingência de verba + ineficiência na utilização dos recursos disponíveis);

✓ Realização de concurso;  
✓ Isonomia com as carreiras típicas de Estado (Subsídio);

✓ Gestão por competência conforme Decreto 5.707/06;

✓ Priorização Estratégica e implementação efetiva e transparente de um programa de capacitação continuada;

## Ambiente Organizacional ruim!

# Agência de Estado



- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Provedor de serviços de tráfego aéreo auto-regulado (DECEA);</li><br/><li>✓ Gestão e estrutura centralizada;</li><br/><li>✓ Ausência de capilaridade.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Prestação do serviço pela INFRAERO, Regulado e Fiscalizado pela ANAC;</li><br/><li>✓ Criação de uma Agência de Investigação de Acidentes;</li><br/><br/><li>✓ Gestão integrada e participativa;</li><br/><br/><li>✓ Presença em todo território Nacional.</li></ul> |
|---|---|



# Obrigado!